

Maître d'abord

pour être
maître à bord...

CONGRÈS DE L'AMDES 2011

4, 5 et 6 mai 2011

MANOIR SAINT-SAUVEUR
246, chemin du Lac Millette
Saint-Sauveur (Québec) J0R 1R3

AMDES 
ASSOCIATION MONTRÉLAISE
DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE

Comité organisateur

Madame Annie Reliant, présidente

École Félix-Leclerc, CSDM

Madame France Brais

École Saint-Joseph, CSPI

Madame Sandra Gauthier

École Saint-Jean-de-Matha, CSDM

Madame Francine Guay

Centre d'Accueil et de Référence, CSPI

Madame Marie-Josée Hamel

École Wilfrid-Bastien, CSPI

Madame Nathalie Lévesque

École Notre-Dame-des-Neiges, CSDM

Madame Marie-Nancy Rivière

École Cœur-Immaculé-de-Marie, CSDM

Monsieur Emmanuel Tremblay

École Marguerite-De Lajemmerais, CSDM

Secrétariat

Madame Carole Bonin

Madame Fedlyne Blanc

Secrétaires AMDES

Collaboration

Monsieur Mario Boutin

Directeur administratif AMDES

Monsieur Gaétan Neault

Président AMDES

Mot du président



La Loi sur l'instruction publique précise les pouvoirs et responsabilités de la direction d'établissement. Elle constitue l'assise juridique sur laquelle repose l'exercice de notre fonction. Cependant, comme dans tout texte légal, elle laisse place à interprétation. D'ailleurs, beaucoup d'acteurs se prononcent allègrement sur ce que devrait être notre fonction. Quel est notre avis sur la question? Nous sommes, après tout, les principaux concernés.

Le présent congrès vous invite à revisiter ce rôle qu'est le nôtre et à contribuer à sa redéfinition à la lumière des défis qui nous attendent au cours de la prochaine décennie. Réapproprions-nous nos racines de pédagogue, car nous avons été maîtres d'abord et assumons le leadership qui nous revient, car, dans nos établissements, nous sommes maîtres à bord.

Dans dix ans, vous serez, pour la majorité d'entre vous, encore en poste. Quels seront alors vos rôles et fonctions? Commençons dès aujourd'hui à les définir au lieu de laisser les autres le faire à notre place. Bon congrès!

Gaétan Neault
Président de l'AMDES

Mot de bienvenue



Je vous souhaite la plus cordiale bienvenue à notre 12^e Congrès annuel de l'AMDES.

Leadership pédagogique, gouvernance, imputabilité, gestion par résultats... que nous réserve la prochaine décennie? Nous aurons l'occasion d'y réfléchir au cours de ce congrès de l'AMDES 2011.

Quel que soit l'angle sous lequel la question est abordée, la conclusion est la même : la santé de notre société repose sur la qualité de l'éducation qu'elle dispense à ses jeunes et à ses adultes. C'est ce que mettront en évidence nos conférenciers en nous livrant leur vision respective de l'éducation en 2011 et en nous entretenant de l'impact de l'imputabilité sur notre leadership. Par la suite, de façon plus large, nous poursuivrons notre réflexion sur notre responsabilité et sur notre identité professionnelle, à travers l'appropriation du référentiel de l'AMDES. En guise de conclusion du congrès, quoi de plus percutant que le message rassembleur et stimulant d'un autre capitaine de navire qui a su conduire son équipage à bon port.

Nous souhaitons que cette période de ressourcement nous permette de mieux cerner les nouveaux enjeux de notre profession, de reconnaître toutes les limites et tous les pouvoirs qui y sont reliés et de renforcer notre détermination pédagogique à amener nos élèves vers la réussite. Au nom du Comité organisateur, je vous souhaite un excellent congrès!

Annie Reliant
Présidente du Comité organisateur

Les conférenciers



« Que cent équipes-écoles s'épanouissent... »

Par monsieur Jean-François Lisée, directeur exécutif du CÉRUM

Jean-François Lisée, directeur exécutif du Centre d'études et de recherches internationales de l'Université de Montréal (CÉRIUM), fut pendant cinq ans conseiller, notamment aux affaires internationales, des premiers ministres québécois Jacques Parizeau et Lucien Bouchard. Également membre du Centre d'études sur les politiques et le développement social (CPDS), il a mis sur pied avec son équipe un site internet sur les politiques sociales et la mondialisation : PolitiquesSociales.net.

Pendant les années 1980, il fut journaliste et correspondant à Paris et à Washington pour des médias québécois, notamment *La Presse* et *l'Actualité*, et français, notamment *L'Événement du jeudi*. Quelques-uns de ses textes furent publiés dans *Le Monde*, *Libération*, *l'Express*, *le Washington Post* et le *New York Times*. Il fut en particulier auteur du livre « Dans l'oeil de l'aigle », portant sur la politique américaine face au mouvement indépendantiste, qui lui valut la plus haute distinction littéraire canadienne soit, le prix du Gouverneur général.

Monsieur Lisée détient une licence en droit et une maîtrise en communication de l'UQAM, ainsi qu'un diplôme en journalisme du Centre de formation des journalistes de Paris. Il fut chercheur invité au département de Science politique de l'Université de Montréal pour l'année universitaire 2001-2002 et enfin, l'année suivante, au Centre d'études et de recherches internationales (CÉRI) de l'IEP Paris.



« Une société qui s'instruit, s'enrichit »

Par monsieur Alain Dubuc, économiste, journaliste, auteur

Alain Dubuc est, depuis le printemps 2004, chroniqueur à *La Presse* et au *Soleil*. Il a été président et éditeur du quotidien *Le Soleil*, de Québec, de 2001 à 2004.

Économiste de formation, il est invité comme conférencier ou panéliste dans plusieurs conférences sur des sujets économiques, politiques et sociaux à travers le Québec et ailleurs au Canada.

Détenteur de plusieurs distinctions, il a été lauréat, en 1999, du Concours canadien de journalisme, dans la catégorie éditorial, et a été finaliste au même concours en 1998 et 2000. En 2008, il s'est vu décerner le prestigieux prix *Hyman Solomon* d'excellence journalistique remis par le Forum des politiques publiques.

Il a publié cinq livres : « Simple comme l'économie », en 1987, « Dialogue sur la démocratie au Canada », avec John Ralston Saul, en 2003 et « Éloge de la richesse », en 2006, qui a remporté le Prix du livre d'affaires en 2007, et « À mes amis souverainistes », en 2008. Son plus récent ouvrage, « Les démons du capitalisme », a été publié en avril 2009.

« L'impact de l'imputabilité sur le leadership scolaire »



Par monsieur Ronald J. Canuel, président directeur général de l'Association canadienne de l'Éducation

Ronald Canuel était le directeur général de la Commission scolaire Eastern Townships (CSET) pendant dix ans et demi. Avant d'accéder à ce poste, il a été enseignant, directeur d'école et directeur des ressources humaines. Dans le secteur privé, il a été conseiller en gestion/marketing pour des petites et moyennes entreprises.

Monsieur Canuel était membre du Conseil supérieur de l'éducation et ancien président de l'Association de hors cadres de commissions scolaires anglophones. En octobre 2006, l'Association des cadres scolaires du Canada lui a décerné le prix canadien EXL pour le leadership en éducation. En 2007, il a été l'architecte d'une entente avec le Cirque du Soleil, afin de permettre à la CSET d'offrir des services éducatifs aux enfants des artistes. En 2008-2009, Ronald a été invité par le National School Board Association des États-Unis, afin d'agir comme conseiller expert sur les thèmes de leadership et de technologie en éducation. En janvier 2009, Sélection du Reader's Digest (Québec/Canada) a remis à monsieur Canuel le prix de « Héros en Éducation » pour sa vision et son leadership.

Enfin, depuis le 1^{er} octobre 2010, il occupe le poste de Président directeur général pour l'Association canadienne de l'Éducation.

« Mener son navire à bon port »



Par monsieur Larry Smith, ex-président et chef de la direction des Alouettes de Montréal

Après avoir quitté l'équipe pendant deux ans pour devenir président et éditeur du quotidien *The Gazette*, il est revenu avec l'organisation en mars 2004. Depuis 30 ans, Larry Smith a œuvré sans relâche à la renaissance et au développement du football à Montréal et au Québec. D'ailleurs, en 2001, monsieur Smith s'est vu décerner le Prix du Commissaire en reconnaissance de son dévouement et de ses efforts consacrés à l'essor et la promotion du football canadien.

Gradué de l'Université Bishop en 1972 avec un baccalauréat en économie et affaires, il a débuté sa carrière dans les affaires alors qu'il était encore joueur de football, acquérant une solide expertise dans la vente, le marketing et les ressources humaines. De 1985 à 1992, il a occupé plusieurs fonctions importantes au sein de l'entreprise John Labatt ltée avant de devenir commissaire de la Ligue canadienne de football.

Monsieur Smith a reçu de nombreuses récompenses au cours de sa carrière dans le monde des affaires, entre autres, personnalité sportive de l'année au Gala du Mérite sportif québécois en 1998 et, en 2000, il recevait le *Prix d'excellence au Gala Personnalité Marketing*.

Enfin, le premier ministre Stephan Harper l'a nommé sénateur en décembre 2010.

Animation



Par monsieur Jacques Lusignan

Animateur, conférencier, formateur et consultant en gestion

Jacques Lusignan a fait carrière à la Commission des écoles catholiques de Montréal (CÉCM). Après avoir assumé, entre autres, des responsabilités de direction supérieure dans les domaines de la gestion des ressources humaines et de la pédagogie, il exerça pendant dix ans et jusqu'à sa retraite en 1995, des fonctions de direction générale comme

directeur de la Région administrative Nord et directeur général adjoint, responsable des services éducatifs.

Professeur honoraire en gestion de l'éducation de l'Université de Montréal, il est actuellement professeur associé au département de Gestion de l'éducation et de la formation de l'Université de Sherbrooke. Animateur, conférencier, formateur et consultant en gestion, au Québec et dans des expériences de coopération internationale, Jacques Lusignan s'est intéressé au cours des dernières années au développement des politiques éducatives, à l'analyse de pratiques des dirigeants en éducation et aux nouveaux modes de gouvernance, de pilotage et de régulation des systèmes éducatifs.

Tout au long du congrès, monsieur Lusignan agira comme observateur et témoin durant les conférences et demeurera à l'écoute de nos propos. Vendredi matin, après avoir résumé le contenu des discussions et mis en évidence les faits saillants, il animera la présentation du référentiel de l'AMDES sur le rôle des directions d'établissement. Finalement, une dernière synthèse fera ressortir les principaux enjeux et contribuera à ce que nous puissions continuer à mener notre barque de manière à nous maintenir « Maître d'abord pour être maître à bord... ».

*... et je suis
maître à bord*

Mercredi 4 mai 2011

15 h	Accueil <i>(Les chambres sont disponibles à compter de 16 h seulement)</i>
17 h	Cocktail et mot de bienvenue de la présidente du Comité organisateur
17 h 30	Assemblée générale
18 h 30	Souper
20 h	Piano Bar

Jeudi 5 mai 2011

7 h 30	Accueil et déjeuner
8 h 30	Allocution de monsieur Gaétan Neault
8 h 45	Conférence de monsieur Jean-François Lisée « Que cent équipes-écoles s'épanouissent... » (commanditée par la GRICS)
9 h	Accès au Salon des exposants
10 h	Pause
10 h 15	Conférence de monsieur Alain Dubuc « Une société qui s'instruit, s'enrichit » (commanditée par La Capitale)
11 h 30	Apéro et ouverture officielle du Salon des exposants
12 h 30	Dîner et présentation des nouveaux membres
14 h	Conférence de monsieur Ronald Canuel « L'impact de l'imputabilité sur le leadership scolaire » (commanditée par Groupe SM Pelletier)
15 h 15	Tournée du Salon des exposants
17 h	Tirage au Salon des exposants
18 h	Activité pour les nouveaux membres
19 h	Souper et hommage aux retraités, musique d'ambiance
20 h 30	Soirée dansante

Vendredi 6 mai 2011

8 h	Accueil et déjeuner
9 h	Résumé du point de vue des experts par monsieur Jacques Lusignan
9 h 30	Présentation du référentiel de l'AMDES sur le rôle des directions d'établissement
10 h	Synthèse du Congrès réalisée par monsieur Jacques Lusignan
10 h 30	Pause
10 h 45	Conférence de monsieur Larry Smith « Mener son navire à bon port »
11 h 45	Mot de la ministre, madame Line Beauchamp (à confirmer)
12 h 15	Mot de la fin, président de l'AMDES
12 h 30	Dîner

Salon des exposants

Le Salon des exposants ouvre ses portes le jeudi, à compter de 9 h. L'ouverture officielle se fera à 11 h 30 et le Salon restera ouvert pendant l'heure du dîner. Profitez également de vos temps de pause pour faire la tournée des kiosques et participer au tirage qui aura lieu au Salon des exposants à 17 h.

Soirée musicale du jeudi

Durant l'heure du repas, que nous souhaitons agréable et délectable, Vincent-Duhaime-Perreault et Célia-Larocque-Pierre, ainsi que leurs accompagnateurs (au piano, à la contrebasse et à la batterie), interpréteront une musique intimiste et chaude en revisitant les standards *Jazz* et *Brésiliens*.



Puis la soirée s'anime et la piste de danse nous attend avec le « disc-jockey » de FM Productions. Il y a du « swing » dans l'air pour tous les congressistes qui désirent se délier les jambes sur des rythmes endiablés!

Transport



Chaque congressiste doit assurer lui-même son transport. Il va de soi que le Comité organisateur encourage fortement le covoiturage entre les membres.

Caractéristiques d'un gestionnaire exceptionnel

- Je sais clarifier mes attentes face à mon personnel.
- Je sais identifier les bons critères pour choisir les outils à utiliser.
- Je sais attribuer les tâches selon les talents et les compétences de mon personnel.
- Je souligne le travail effectué par mes employés.
- Je prends le temps de connaître mes employés.
- J'aide mes employés à identifier leurs forces et leurs talents.
- Je consulte mes employés pour connaître tant leurs opinions que leurs compréhensions d'une situation donnée.
- Je m'assure que mes employés comprennent en quoi leur rôle est important pour la réussite de l'entreprise.
- Je recherche des solutions plutôt qu'un coupable dans une situation donnée.
- J'aide à créer un sentiment de communauté au travail.
- Je prends le temps de parler du progrès de mes employés en dehors de l'évaluation annuelle.
- Je favorise la croissance de mes employés.

Tiré de la présentation du D^r Louise Hartley du *Family Services Employee Assistance Programs*, 14^e colloque annuel de l'*Employee Assistance Society of North America*, Québec 2002

Description des forfaits

1	Le souper et la nuitée du mercredi soir, les trois repas et la nuitée du jeudi et les deux repas du vendredi.	1S Occupation simple 660 \$	1D Occupation double.....475 \$ (deux membres de l'AMDES)	1C Avec conjoint non membre 800 \$ (Le souper et la nuitée du mercredi, le souper et la nuitée du jeudi pour le non-membre. Les autres repas sont aux frais du non-membre.)
2	La nuitée du mercredi, les trois repas et la nuitée du jeudi et les deux repas du vendredi.	2S Occupation simple 580 \$	2D Occupation double.....400 \$ (deux membres de l'AMDES)	2C Avec conjoint non membre 655 \$ (La nuitée du mercredi, le souper et la nuitée du jeudi pour le non-membre. Les autres repas sont aux frais du non-membre.)
3	Le souper et la nuitée du mercredi, le déjeuner et le dîner du jeudi.	3S Occupation simple 335 \$	3D Occupation double.....250 \$ (deux membres de l'AMDES)	3C Avec conjoint non membre 410 \$ (Le souper et la nuitée du mercredi pour le non-membre. Les autres repas sont aux frais du non-membre, le jeudi.)
4	Le souper et la nuitée du jeudi et les deux repas du vendredi.	4S Occupation simple 335 \$	4D Occupation double.....250 \$ (deux membres de l'AMDES)	4C Avec conjoint non membre410 \$ (Le souper et la nuitée du jeudi pour le non-membre. Les autres repas sont aux frais du non-membre.)
5	Les trois repas et la nuitée du jeudi et les deux repas du vendredi.	5S Occupation simple 395 \$	5D Occupation double.....295 \$ (deux membres de l'AMDES)	5C Avec conjoint non membre470 \$ (Le souper et la nuitée du jeudi pour le non-membre. Les autres repas sont aux frais du non-membre.)
6	Les trois repas du jeudi.....	150 \$		
7	Les deux repas du vendredi.....	75 \$		

MANOIR SAINT-SAUVEUR

246, chemin du Lac Millette
Saint-Sauveur (Québec) JOR 1R3

Ces montants incluent les frais de service (15 %), la taxe fédérale sur les produits et services (5%) ainsi que la taxe de vente du Québec (7,5 %).
No TPS et TVQ : 134150408RT et 1006117984

Formulaire d'inscription

Nom :

Prénom :

Fonction :

École / Centre / Autre :

Téléphone :

Poste :

Réseau / Service :

Primaire

Secondaire

FP

FGA

Commission scolaire :

CSDM

CSPI

Courriel :

Signature :

CHOIX DE FORFAIT (veuillez cocher)

1 S

1 D

1 C

2 S

2 D

2 C

3 S

3 D

3 C

4 S

4 D

4 C

5 S

5 D

5 C

6

7

Je partagerai une chambre avec : _____


Veuillez libeller votre chèque à l'ordre de l'AMDES

**DATE LIMITE POUR FAIRE PARVENIR VOTRE FORMULAIRE
DÛMENT REMPLIET VOTRE CHÈQUE À L'AMDES : 15 AVRIL 2011.**

AMDES – 3751, rue Fleury Est, Montréal (Québec) H1H 2T2
Télécopieur : 514-328-9324 • Courriel : carole.bonin@amdes.qc.ca

ANNULATION – Un remboursement de 90% du coût du forfait sera accordé en cas d'annulation **avant le 15 avril. Après cette date**, il n'y aura AUCUN remboursement.

Le Comité
organisateur
désire remercier
les congressistes
ainsi que
les principaux
partenaires.

Soyons vert ! Nous récupérons les cocardes. Veuillez les déposer dans les boîtes à la sortie. Merci ! 

AMDES 
ASSOCIATION MONTRÉLAISE
DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE

3751, rue Fleury Est
Montréal (Québec) H1H 2T2
Téléphone : 514-328-6990
Télécopieur : 514-328-9324
Courriel : amdes@amdes.qc.ca

