

Un congrès
pour nous,
par nous...
10 ans
d'engagement



29, 30 avril et 1^{er} mai 2009

MANOIR SAINT-SAUVEUR – 246 CHEMIN DU LAC MILLETTE, SAINT-SAUVEUR

COMITÉ ORGANISATEUR

Madame Mimose Constant, présidente
École des Cinq-Continents, CSDM

Madame Chantale Langlois
École Fernand-Gauthier, CSPI

Madame Francine Guay
École François-La Bernarde, CSPI

Monsieur Claude Moulin
École Espace-Jeunesse et
Centre Dollard-Cormier, CSDM

Madame Isabelle Massé
École Wilfrid-Bastien, CSPI

Madame Line Lapierre
École Sainte-Bernadette-
Soupirous, CSDM

Monsieur Francis Morin
École Sainte-Gertrude, CSPI

Madame Annie Reliant
École Félix-Leclerc, CSDM

SECRETARIAT

Madame Carole Bonin
Madame Fedlyne Blanc

COLLABORATION

Monsieur Mario Boutin
Directeur administratif

Monsieur Gaétan Neault
Président

Mot de bienvenue

Dix ans déjà. Dix ans. Dix ans encore.

Les horaires bien remplis par nos nombreuses tâches et obligations ne nous font pas oublier que la formation constitue un moyen privilégié pour demeurer à l'avant-garde de la pédagogie dans nos milieux. À cet égard, la force de l'Association, la solidarité des membres, le partage de l'expertise et la volonté de mieux faire représentent autant de gages de réussite.

Depuis 10 ans, l'évolution des rôles et fonctions des directions d'établissement a suscité beaucoup de débats et de questionnements. Cette évolution, constante dans notre fonction, nous amène à changer nos paradigmes. Ainsi, qu'en est-il de la réalité de l'élève montréalais d'aujourd'hui ? Quelles sont les retombées sur le vécu scolaire à l'égard de la place occupée par la technologie ?

Le congrès 2009 vise à nous sensibiliser sur les impacts de ces changements dans la poursuite de notre mission comme gestionnaire. Profitons donc, chers et chères collègues, de ce grand événement annuel pour faire le bilan de ces années tout en ayant à l'œil les perspectives qui s'offrent à nous dans le futur.

Nous vous souhaitons un excellent congrès.

Mimose Constant, présidente du comité organisateur

Mot du président

Il y a déjà 10 ans, dans la foulée de la restauration scolaire, naissait l'AMDES. Forte de l'expertise et de l'engagement de ses membres, elle s'est rapidement imposée comme interlocutrice privilégiée face aux partenaires du réseau, tant locaux que nationaux.



Au cours des années, les directions d'établissement ont sans cesse renouvelé leur engagement, individuel et collectif, dans la mission qui leur est confiée : assurer la direction pédagogique et administrative de l'établissement ainsi que la qualité des services éducatifs qui y sont dispensés.

À la lumière des changements proposés par la loi 88, un nouveau temps d'arrêt s'impose. Notre congrès 2009 s'avère une occasion privilégiée pour réaffirmer notre engagement, celui de bâtir avec nos partenaires un réseau fort et efficient visant la réussite d'un plus grand nombre de nos élèves.

Bon congrès!

Gaétan Neault, président de l'AMDES

H O R A I R E

MERCREDI 29 AVRIL 2009

- 16 h..... Accueil
- 17 h..... Cocktail de bienvenue et animation
- 17 h 30..... Assemblée générale
- 18 h 30..... Souper protocolaire 10^e anniversaire
avec musique d'ambiance

JEUDI 30 AVRIL 2009

- 7 h 30..... Accueil, inscription et déjeuner
- 8 h 30..... Mot de bienvenue du président de l'AMDES
- 8 h 45..... Présentation de monsieur André Brassard :
*De 1997-98 à 2008-09 : le retour du
balancier sur fond de changements multiples.
Et alors...?*
- 9 h 30..... Point de vue des panélistes
Animation : monsieur Jacques Lusignan
Panélistes : monsieur André Brassard,
monsieur Gilbert Dumont et monsieur
Alain Blais

- 10 h..... Pause santé
- 10 h 15..... Débat sur les risques, opportunités et
défis que nous présente la loi 88
- 11 h 45..... Ouverture officielle du salon des
exposants
- 12 h 45..... Dîner
- 14 h à 16 h Atelier A (Plein air)
- 14 h 15 à 15 h 45 ... Ateliers B et C
- 16 h 30..... Apéritif au salon des exposants
- 17 h..... Tirage au salon des exposants
- 19 h..... Souper
- 20 h 30..... Soirée dansante et surprises

VENDREDI 1^{er} MAI 2009

- 8 h Déjeuner
- 9 h Loi 88 : partage de conceptions dans une
perspective d'engagement
- 11 h..... Mot du ministère de l'Éducation, du Loisir
et du Sport
- 12 h..... Dîner et clôture du congrès

PRÉSENTATION DE MONSIEUR ANDRÉ BRASSARD

De 1997-98 à 2008-09 : le retour du balancier sur fond de changements multiples. Et alors ... ?

On ne compte plus les changements qui, ces dernières années, ont eu des effets sur le fonctionnement des établissements, leur gouverne et leur gestion. Le dernier en date est le projet de loi 88 adopté fin 2008.

Pour les uns, la législation aura pour effet, entre autres, de renforcer la cohérence que l'instance centrale se soucie d'établir dans le système et de mieux circonscrire l'action de l'instance intermédiaire. Pour les autres, elle représente un gonflement de la sphère administrative et un retour à la situation d'avant 1997-98 (projet de loi 180). Qu'en est-il en ce qui concerne l'exercice de la fonction de direction d'établissement ? A-t-il été et est-il modifié par ce contexte passablement lourd des effets des multiples changements auxquels s'ajoute le projet de loi 88 ? Y a-t-il évolution vers une plus grande professionnalisation ? Quels défis pose le nouveau contexte ? Sera-t-il l'occasion d'une gestion plus inspirante plutôt que seulement une source d'autres exigences à satisfaire et de devoirs à effectuer ? Autant d'interrogations qui seront considérées dans la conférence.



ANIMATION



Monsieur Jacques Lusignan a fait carrière à la Commission des écoles catholiques de Montréal (CECM). Après avoir assumé, entre autres, des responsabilités de direction supérieure dans les domaines de la gestion des ressources humaines et de la pédagogie, il exerça pendant dix ans et jusqu'à sa retraite des fonctions de direction générale comme directeur de la Région administrative nord et directeur général adjoint, responsable des services éducatifs.

Professeur honoraire en gestion de l'éducation de l'Université de Montréal, il est actuellement professeur invité au Département de gestion de l'éducation et de la formation de l'Université de Sherbrooke où il enseigne au profil exécutif de la maîtrise en gestion de l'éducation. animateur, conférencier, formateur et consultant en gestion, au Québec et à l'international, Jacques Lusignan s'est intéressé au cours des dernières années au développement des politiques éducatives, à l'analyse de pratique des dirigeants en éducation et aux nouveaux modes de gouvernance, de pilotage et de régulation des systèmes éducatifs.

PANÉLISTES



Monsieur André Brassard, titulaire d'un doctorat en administration de l'éducation de l'Université de Montréal, obtenu en 1975, a œuvré pendant 35 ans à l'Université de Montréal comme professeur en administration de l'éducation. Tout au cours de sa carrière, il a aussi exercé des fonctions de gestion, notamment comme directeur de son département et vice-doyen à l'administration de la Faculté des sciences de l'éducation, et il a été très actif dans les organismes de consultation et de décision de l'Université. À titre de consultant, monsieur Brassard a aussi fait de nombreuses interventions auprès d'organismes d'éducation.

Maintenant retraité, monsieur André Brassard demeure néanmoins professeur associé des Universités de Montréal et de Sherbrooke. Il continue d'être membre régulier du Centre de recherches interuniversitaires sur la formation et la profession enseignante (CRIFFE). Parmi ses travaux de recherches et ses nombreuses publications, il faut signaler ceux qui portent sur :

- l'évolution des politiques éducatives, les effets des changements et la gestion de ceux-ci
- les structures du système scolaire, notamment la question de la centralisation-décentralisation
- la fonction de direction d'établissement et la formation.



Monsieur Gilbert Dumont est titulaire d'une maîtrise en administration scolaire de l'Université Laval. Après quelques années d'enseignement en langues et sciences humaines, il dirigea des commissions scolaires dans Charlevoix et Bellechasse. Il a, par la suite, assumé des charges de cours spécialisés en gestion scolaire à l'Université de Sherbrooke avant de prendre en main le Comité de soutien à l'implantation de la réforme. Monsieur Dumont a présidé ce Comité à titre de conseiller au Bureau du sous-ministre du ministère de l'Éducation. Depuis 2004, il agit à

titre de consultant à la Fédération des commissions scolaires du Québec.



Monsieur Alain Blais possède un baccalauréat en enseignement primaire et préscolaire obtenu à l'Université du Québec ainsi qu'une formation de 2^{ème} cycle en administration scolaire suivie à l'Université de Montréal. Il est vice-président de l'Association montréalaise des directions d'établissement scolaire (AMDES) pour la section de la Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île (CSPI). Monsieur Blais possède une expérience de plus de 20 ans en éducation.

Il occupe actuellement la fonction de directeur de l'école primaire Lambert-Closse à la Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île. Il a également occupé les fonctions d'éducateur en service de garde, enseignant, directeur adjoint au primaire, directeur adjoint à l'éducation des adultes pour la Commission scolaire Les Écores et directeur au secondaire pour la Commission scolaire Kativik dans le grand nord québécois. Monsieur Blais est impliqué au niveau associatif et au sein de sa commission scolaire. Il a été président du congrès 2008 de l'AMDES et membre du comité organisateur durant plusieurs années. Il a participé au dépôt du mémoire de l'AMDES lors de la Commission parlementaire sur le projet de loi 88. Actuellement, il représente l'Association montréalaise des directions d'établissement scolaire au Comité des normes et modalités des nouvelles dispositions de la Loi sur l'instruction publique. L'objectif de ce Comité étant d'élaborer, avec les partenaires, une compréhension commune de la Loi et des rôles de chacun pour la réussite des élèves.



ATELIERS DU JEUDI

A

Une épreuve pour faire ses preuves

Cet atelier plein air vous propose d'expérimenter l'aventure d'une randonnée parsemée d'obstacles dans une atmosphère ludique mais songée. Vous serez guidés et invités à observer comment cette métaphore de la randonnée, avec ses épreuves, éclaire la nature de votre leadership.

Les randonneurs seront d'abord rassemblés pour bâtir leur courage et reconnaître la direction qu'ils désirent prendre. Au retour, ils seront accueillis et guidés pour tirer par eux-mêmes des enseignements de la réalité. Cette étape d'intégration s'inspire de deux pratiques de la tradition nord-amérindienne : la roue de médecine et le cercle de parole. Voilà une belle occasion de vous rencontrer dans le détour, de vous reconnaître et de célébrer votre engagement.

Rendez-vous à l'entrée principale à 14 h. Cette activité débute plus tôt que les autres!

Tenue sportive nécessaire

Leader : Claudine Papin est depuis 1991, consultante et formatrice en économie sociale et en développement des collectivités à la coopérative Tandem. Claudine est formée en récréologie, en créativité et en empowerment.

Co-leader : Catherine Dajczman est une jeune comédienne professionnelle et percussionniste, artiste sensible et créatrice.

B

Engagement au leadership éducatif : cycles et défis

Après une première décennie d'évolution professionnelle et d'événements marquants tels que la dernière refonte des cartes régionales scolaires, la naissance de l'AMDES et l'implantation de la réforme du programme, un temps d'arrêt s'impose; il est question de faire le point sur les défis relevés et surtout pour consolider les engagements de chacun envers les défis à venir afin de répondre adéquatement aux besoins éducatifs.

Cet atelier propose une réflexion à travers les cycles de vie professionnelle, individuelle et collective des directions d'établissement scolaire à partir d'une utilisation exceptionnelle des TIC qui favorisera l'interaction de réflexion et d'apprentissage.

Michel Boyer (PHD en éducation) est directeur du Département de gestion de l'éducation et de la formation de l'Université de Sherbrooke. Il a œuvré en tant que dirigeant, consultant et formateur dans des organisations sociocommunitaires, coopératives et dans des institutions d'enseignement. Ces projets de recherches portent sur la collaboration et la gouvernance en éducation, l'école-communauté et sur l'accompagnement professionnel.

C

Augmentez la réussite éducative de votre établissement scolaire en développant l'engagement de votre personnel !

Les établissements scolaires qui agissent sur l'engagement offrent un climat et une qualité de vie au travail plus attirants et favorisent la fidélisation de leur personnel. Afin de développer l'engagement de l'ensemble des acteurs de votre communauté éducative, Alia Conseil vous propose une démarche concrète basée sur l'utilisation de l'outil l'Engage-o-mètre^{MD}, fruit de plus de dix années d'expérience sur l'étude du climat organisationnel et sur le conseil en gestion des ressources humaines. Cet outil permet de mesurer le niveau et la nature de l'engagement (de cœur ou de tête) et d'évaluer la présence des différents leviers de gestion soutenant cet engagement. Ainsi, cette démarche valorise la responsabilisation du gestionnaire de l'établissement quant à l'importance de l'amélioration des leviers de gestion.

Consultante en management et associée depuis seize ans, Catherine Privé est psychosociologue et détentrice d'une maîtrise en administration publique. Elle est présidente de Alia Conseil.

Salon des exposants

Le salon des exposants ouvre ses portes le jeudi à compter de 9 h. L'ouverture officielle se fera à 11 h 45. Profitez des moments suggérés dans l'horaire pour faire la tournée des stands et participer au tirage qui aura lieu à 17 h.

le groupe Flashback

s'engage lui aussi à souligner les 10 ans d'existence de l'AMDES. Au cours de cette soirée, nous pourrons danser sur les plus grands succès des années 70 à aujourd'hui.

Flashback, après 6 ans de scène, nous en mettra plein la vue et les oreilles !

**C'est un rendez-vous, soyez de la « party »
le jeudi 30 avril prochain.**



Tirages

En plus des tirages qui vous attendent au salon des exposants, nous vous réservons de belles surprises tout au long du congrès.
Condition requise : votre présence aux activités prévues.

la prise de photo

pour la mosaïque
10^e anniversaire
s'effectuera le jeudi
de 17 h 30 à 20 h 30



Soyons vert !



Nous récupérons les cocardes. Pensez à nous les remettre.

DESCRIPTION DES PLANS

1 Le souper, la nuitée du mercredi soir, les 3 repas, la nuitée du jeudi et les 2 repas du vendredi	1S Occupation simple 625,00 \$ 1D Occupation double (Deux membres de l'AMDES) 450,00 \$ 1C Avec conjoint non membre 790,00 \$ (Le souper et la nuitée du mercredi, le souper et la nuitée du jeudi pour le non membre)
2 La nuitée du mercredi, les 3 repas, la nuitée du jeudi et les 2 repas du vendredi	2S Occupation simple 545,00 \$ 2D Occupation double (Deux membres de l'AMDES) 375,00 \$ 2C Avec conjoint non membre 630,00 \$ (Le souper et la nuitée du mercredi, la nuitée du jeudi pour le non membre)
3 Les 3 repas et la nuitée du jeudi, les 2 repas du vendredi	3S Occupation simple 385,00 \$ 3D Occupation double (Deux membres de l'AMDES) 305,00 \$ 3C Avec conjoint non membre 460,00 \$ (Le souper et la nuitée du jeudi pour le non membre)
4 Le souper, la nuitée du mercredi, les 3 repas du jeudi	4S Occupation simple 405,00 \$ 4D Occupation double (Deux membres de l'AMDES) 320,00 \$ 4C Avec conjoint non membre 565,00 \$ (Le souper et la nuitée du mercredi, le souper du jeudi pour le non membre)
5 Les 3 repas du jeudi	160,00 \$
6 Les 2 repas du vendredi	85,00 \$



246, chemin du Lac Millette
 Saint-Sauveur (Québec)
 JOR 1R3

Veillez libeller votre chèque à l'ordre de l'AMDES

Ces montants incluent les frais de service (15 %),
 la taxe fédérale sur les produits et services (5 %)
 ainsi que la taxe provinciale (7,5 %).

No TPS : 134150408RT
 No TVQ : 1006117984

FORMULAIRE D'INSCRIPTION

Nom : _____

Prénom : _____

École / Centre / Unité administrative : _____

Téléphone : _____ Poste : _____

Courriel : _____

Réseau : _____

Primaire Secondaire FP FGA

Commission scolaire : _____

Fonction : _____

Signature : _____

CHOIX DE PLAN (veuillez cocher)

1 S 1 D 1 C 2 S 2 D

2 C 3 S 3 D 3 C 4 S

4 D 4 C 5 6

Je partagerai une chambre avec : _____

Allergies alimentaires : _____

Veuillez libeller votre chèque à l'ordre de l'AMDES

PRÉFÉRENCES D'ATELIERS LE JEUDI (veuillez cocher)

A **Plein air : « Une épreuve pour faire ses preuves » Tenue sportive nécessaire***

De 14 h à 16 h

(50 places maximum; premiers inscrits, premiers servis !)

B **Augmentez la réussite éducative de votre établissement scolaire en développant l'engagement de votre personnel***

De 14 h 15 à 15 h 45

C **Engagement au leadership éducatif : cycles et défis***

De 14 h 15 à 15 h 45

1^{er} choix A B C

2^e choix A B C

3^e choix A B C

* Description des ateliers en page 8.



Le comité organisateur vous remercie pour votre engagement !



Commission
scolaire
de Montréal



Commission scolaire
de la Pointe-de-l'Île



SSQ Groupe
financier

L'ASSOCIATION MONTRÉLAISE DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE

3751, rue Fleury Est

Montréal (Québec) H1H 2T2

Téléphone : 514-328-6990 • Télécopieur : 514-328-9324

Courriel : amdes@amdes.qc.ca